



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลลำเลียง โทร. ๐๗๗ ๘๖๐ ๖๔๔

ที่ รุน ๗๓๔๐๑/๖๙

วันที่ ๒๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖

เรื่อง รายงานผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

เรียน นายกองค์การบริหารส่วนตำบลลำเลียง

ตามที่องค์การบริหารส่วนตำบลลำเลียง ได้มีการประกาศองค์การบริหารส่วนตำบล
ลำเลียง เรื่อง นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ลงวันที่ ๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการ
บริหารทรัพยากรบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบลลำเลียง นั้น

องค์การบริหารส่วนตำบลลำเลียง ได้ดำเนินการตามตามนโยบายการบริหารทรัพยากร
บุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เรียบร้อยแล้ว จึงขอรายงานผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ รายละเอียดปรากฏตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(ลงชื่อ)

กมลวงศ์

(นางสาวกมลวงศ์ พงษ์ไพบูลย์)

นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ

ความเห็นหัวหน้าสำนักปลัด

เพื่อนร่วมงาน

(ลงชื่อ)

o fm-

(นางฤทธิพร คงสมาน)

หัวหน้าสำนักปลัด

ความเห็นปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลลำเลียง

เพื่อนร่วมงาน

(ลงชื่อ)

o fm-

(นางฤทธิพร คงสมาน)

หัวหน้าสำนักปลัด รักษาธาราแทน

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลลำเลียง

ความเห็นนายกองค์การบริหารส่วนตำบลลำเลียง

.....
.....

(ลงชื่อ)

(นายธีรชัย สายน้ำใส)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลลำเลียง



รายงานผลการดำเนินงาน
ตามแผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖
รอบ ๖ เดือนแรก
(วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ ถึงวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๖)

งานการเจ้าหน้าที่ สำนักปลัด
องค์การบริหารส่วนตำบลลำเลียง
อำเภอกระบูรี จังหวัดระนอง

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ รอบ ๖ เดือนแรก
(รอบ ๓ ตุลาคม ๙๙๖๐๔ ถึง ๓๑ มีนาคม ๙๙๖๑)

นโยบาย	กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมายตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ	ความก้าวหน้า/ผลการดำเนินงาน
๑. ด้านการวางแผนกำกังคน	ปรับโครงสร้าง อัตราก้าส์ให้เหมาะสม กับภารกิจ	ระดับความสำเร็จใน การปรับปรุง โครงสร้างและอัตราก้าส์ ขององค์กร	๑. แผนงานปรับปรุง โครงสร้างและอัตราก้าส์ ของ อบท. ๒. การวัดตรวจสอบค่าใช้จ่าย ค่าจ้าง และจัดทำ คุณลักษณะงานเฉพาะ ตำแหน่ง	งานการเจ้าหน้าที่ สำนักปลัด	ไม่มี	- จัดทำแผนอัตราก้าส์ ๓ ปี เพื่อใช้ในการกำหนดกรอบโครงสร้างและครอบคลุม อัตราก้าส์ที่รองรับต่อภารกิจของศูนย์บริหารส่วนตามลำดับได้เรียบร้อย
๒. ด้านการบริหารบุคคล	ดำเนินการสืบทอด ความรู้และ แต่งตั้งบุคลากร	ร้อยละของบุคลากร ที่ได้รับการสื่อสาร ความรู้ ความสามารถ ทางด้านที่กำหนด	บุคลากรที่ได้รับการสื่อสาร และบรรจุแต่งตั้งตรงตาม มาตรฐานกำหนดตามที่มี	งานการเจ้าหน้าที่ สำนักปลัด	ไม่มี	- ดำเนินการตามแผนสื่อสารภายในส่วนต้นแบบเดิมที่ผ่านมาจึงให้พัฒนาการ สื่อสารแบบหรือการสื่อสารเชิงกลยุทธ์ โดยการเพิ่มข้อมูลของหน่วย อีกไม่เกินร้อยละ ๔๐

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ รอบ ๖ เดือนแรก
(รอบ ๓ ตุลาคม ๙๖๖๒ ถึง ๓๐ มีนาคม ๙๖๖๓)

นโยบาย	กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมายตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ	ความก้าวหน้า/ผลการดำเนินงาน
๑. ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างโปร่งใส เที่ยงธรรม โปร่งใส	ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการประเมินไม่ต่ำกว่าระดับดี	๑. พนักงานส่วนตัวบล ๒. พนักงานครู ๓. พนักงานล้าง	งานการเจ้าหน้าที่สำนักปลัด	ไม่มี	ไม่มี	การประเมินผลการปฏิบัติงานครั้งที่ ๑ พ.ศ. ๒๕๖๒ ได้รับการประเมินในระดับมาก พนักงานส่วนตัวบล จำนวน ๑๔ ราย พนักงานครู จำนวน ๑๗ ราย พนักงานล้าง จำนวน ๔๑ ราย
๔. ดำเนินการส่งเสริม ศรัทธาในพระบรมราชูปถัมภ์ จริยธรรม จริยธรรมและรักษาวินัย	ร้อยละของบุคลากร ฝึกอบรมและจัดอบรมประจำเดือน จัดอบรมเชิงปฏิบัติการ ๑. ๒. ๓. ๔.	๑. พนักงานส่วนตัวบล ๒. พนักงานครู ๓. พนักงานล้าง	งานการเจ้าหน้าที่สำนักปลัด	ไม่มี	ไม่มี	- พนักงานทุกคนรับทราบแนวทางการดำเนินงานตามคุณธรรม จริยธรรม และประยุกต์ใช้จริง - จัดทำโครงการยกย่องผู้มีคุณธรรม จริยธรรม ในการปฏิบัติราชการและให้บริการประชาชนต่อไป
๕. ดำเนินการพัฒนาศักยภาพ ความสามารถ ความต้องการของบุคลากร	ร้อยละของบุคลากร ไม่มีการพัฒนาฯ จำนวน	๑. พนักงานส่วนตัวบล ๒. พนักงานครู ๓. พนักงานล้าง	งานการเจ้าหน้าที่สำนักปลัด	ไม่มี	ไม่มี	พนักงานทุกคนรับทราบแนวทางการพัฒนาฯ และหันมาสนใจที่จะร่วม
๖. ดำเนินการพัฒนาบุคลากร แผนการฝึกอบรม การอบรม	ร้อยละของบุคลากร รับทราบหลักสูตร การอบรม ๑. ๒.	๑. พนักงานส่วนตัวบล ๒. พนักงานครู ๓. พนักงานล้าง	งานการเจ้าหน้าที่สำนักปลัด	ไม่มี	ไม่มี	ทุกคนรับทราบแผนการฝึกอบรมตามกำหนด行事 ตามหลักสูตรฯ ต่างๆ
๗. เพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ ความสามารถ	ร้อยละของบุคลากร ได้รับการอบรมอย่างน้อย ๑ ครั้ง	๑. พนักงานส่วนตัวบล ๒. พนักงานครู ๓. พนักงานล้าง	งานการเจ้าหน้าที่สำนักปลัด	มี (งบเที่ยง) การซื้ออบรม	มี (งบเที่ยง) การซื้ออบรม	ผู้เข้าร่วมการฝึกอบรม รอบ ๑ ต.ค. ๖๕ - ๓๑ มี.ค. ๖๖ แล้ว ๑๗ คน ได้รับการพนักงานส่วนตัวบล จำนวน ๑๔ ราย พนักงานครู จำนวน ๑๗ ราย พนักงานล้าง จำนวน ๔๑ ราย

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ รอบ ๒ เดือนแรก
(รอบ ๓ ตุลาคม 至 ๒๕๖๒ ปี ๓๐ ฝ่ายก่อสร้าง กองบัญชี)

นโยบาย	กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมายชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ	ดำเนินการ	ความก้าวหน้า/ผลการดำเนินงาน
๑. ดำเนินการ สร้าง โครงสร้างหนา น้ำเสีย	การติดต่อออกเพื่อขอ รับยศของบุคลากร และแต่งตั้งในระดับที่ สูงขึ้น	บุคลากรได้เลื่อนระดับที่ มีระดับสูงขึ้น	บุคลากรเลื่อนระดับที่ ตามระเบียบเวลาตามเกณฑ์ มาตรฐานกำหนดไว้	เจ้าหน้าที่ สำนักปลัด	ไม่ระบุ	ไม่ระบุ	รอบ ๑ ต.ค. ๖๔ - ๓๑ พ.ค. ๖๖ ยังไม่มีพนักงานที่มีคุณสมบัติได้รับการแต่งตั้ง พัฒนาคุณภาพของบุคลากรให้ได้มาตรฐานที่ต้องการ ทำให้ต้องดำเนินการในรอบต่อไป
๒. ดำเนินการ พัฒนาคุณภาพ บุคลากร	การจัดสรรงบประมาณ การจัดทำแผน ลักษณะของ บุคลากร	ระดับปีความสำเร็จใน การจัดทำแผน ลักษณะของ บุคลากร	แผนกลยุทธ์การของบุคลากร เจ้าหน้าที่	สำนักปลัด	ไม่ระบุ	ไม่ระบุ	บุคลากรได้รับสวัสดิการครบทุกด้าน ตามความประ搔สงค์

ปัญหาและอุปสรรค

1. เนื่องด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดโรคไวรัสโคโรนา (COVID-19) ส่งผลต่อแผนการจัดกิจกรรม/โครงการ ที่ได้มีการวางแผนมาล่วงหน้าไว้เรียบร้อยแล้ว ทำให้การดำเนินการล่าช้ากว่าเดิมอย่างมาก ทั้งนี้จากการปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดกิจกรรม/โครงการ ให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์มากยิ่งขึ้น เช่น การจำกัดคนในการฝึกอบรม การประชุมผ่านทางการติดต่อสื่อสารแบบออนไลน์ เป็นต้น
2. บุคลากรในวงการสื่อสาร การสร้างงานการเมืองร่วมกับหน่วยงาน (ประเทศไทยพัฒนา Ecosystem ลดลง)

ข้อเสนอแนะ

1. การวางแผนใหม่ในการทำงานในยุคใหม่ New Normal และด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดโรคไวรัสโคโรนา (COVID-19) ที่มีผลกระทบทั่วโลก จึงต้องมีการวางแผนแบบใหม่ในการทำงานในระบบออนไลน์มากยิ่งขึ้น
2. การพัฒนาแบบばかりภายในองค์กร เพื่อให้ตอบสนองต่อการทำงานในระบบออนไลน์ได้ดีขึ้น ไม่ใช่ทักษะเฉพาะเจาะจง แต่เป็นทักษะที่สำคัญ บุคลากรต้องมีทักษะในด้านดิจิทัล เพื่อนำมาปรับใช้ในการทำงานให้晦涩ยาก



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลลำเลียง เรื่อง นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

เพื่อให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ในส่วนยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ พระราชบัญญัติว่าด้วย หลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๙๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๒ รองรับภารกิจ ตามแผนการปฏิรูปประเทศและยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) รวมทั้งสอดคล้องกับการ ประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินการงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) นั้น

องค์การบริหารส่วนตำบลลำเลียง จึงกำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อใช้เป็น แนวทางในการบริหารทรัพยากรบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบลลำเลียง ดังนี้

๑. ด้านการสรรหา

องค์การบริหารส่วนตำบลลำเลียง สำนักปลัด งานบริหารงานบุคคล ดำเนินการวางแผน อัตรากำลังตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งที่มีอยู่ในแผนอัตรากำลังให้สอดคล้องกับความจำเป็นตามพันธกิจ เพื่อปฏิบัติภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลลำเลียง

แนวทางปฏิบัติดังนี้

๑.๑ จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี เพื่อใช้ในการกำหนดโครงสร้างและกรอบอัตรากำลังที่ รองรับต่อภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลลำเลียง

๑.๒ ดำเนินการตามแผนสรรหาพนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้างให้ทันต่อการ เปลี่ยนแปลงหรือการสูญเสียกำลังคน โดยภาระค่าใช้จ่ายและประโยชน์ตอบแทนอื่นไม่เกินร้อยละ ๕๐

๑.๓ การโอน การรับโอนพนักงานส่วนท้องถิ่น การรับสมัครบุคคลเพื่อสรรหาและ เลือกสรรเป็นพนักงานจ้างในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลลำเลียง ผ่านทางช่องทางประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์องค์การบริหารส่วนตำบลลำเลียง Facebook หน่วยงานในสังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สถานีวิทยุกระจายเสียง บอร์ดประชาสัมพันธ์ขององค์การบริหารส่วนตำบลลำเลียง เพื่อสร้างรับรู้และเข้าถึง กลุ่มแรงงานต่าง ๆ ได้อย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ

๑.๔ แต่งตั้งคณะกรรมการในการสรรหาและเลือกสรร เพื่อให้สามารถเลือกสรรผู้ที่มี ความรู้ ความสามารถ สอดคล้องกับภารกิจของแต่ละงาน

๒. ด้านการพัฒนา

องค์การบริหารส่วนตำบลลำเลียง สำนักปลัด งานบริหารงานบุคคล ดำเนินการวางแผนพัฒนาพนักงานส่วนตำบล เตรียมความพร้อมโดยพัฒนาความรู้ ทักษะ และสมรรถนะ ของพนักงานส่วน ตำบลเพื่อให้เป็นผู้มีผลสัมฤทธิ์ในการปฏิบัติงานสูง และให้ผู้บัญชาติงานมีขวัญ และกำลังใจในการทำงาน สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีความสุข และมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน

แนวทางปฏิบัติ ดังนี้

๒.๑ จัดทำและดำเนินการตามแผนพัฒนาพนักงานส่วนตำบลให้สอดคล้องกับการปฏิบัติหน้าที่ราชการในตำแหน่งนั้น ๆ

๒.๒ จัดทำเงินทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ เพื่อเป็นกรอบในการพัฒนาบุคคลากรในแต่ละตำแหน่งประเภท

๒.๓ จัดให้มีการใช้ระบบสารสนเทศเพื่อยกระดับการพัฒนาบุคคลากร ให้บุคคลากรสามารถพัฒนาตนเองผ่านระบบสารสนเทศที่รวมองค์ความรู้ไว้ตามช่องทางต่าง ๆ บนอินเทอร์เน็ต

๒.๔ จัดให้มีการประเมินความพึงพอใจของบุคคลากรในทุกสำนัก/กองที่มีต่อการพัฒนาบุคคลากรขององค์กรบริหารส่วนตำบลลำเลียง

๓. ด้านการธำรง รักษาไว้ และแรงจูงใจ

องค์กรบริหารส่วนตำบลลำเลียง ทุกสำนัก/กอง ดำเนินการวางแผนกลยุทธ์ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงาน เช่น แผนความก้าวหน้าในสายงาน การประเมินผลการปฏิบัติราชการ การพัฒนาระบบฐานข้อมูลบุคคลากร สภาพแวดล้อมในการทำงาน ความปลอดภัยในการทำงาน การมีส่วนร่วมในการเสนอแนวคิดการพัฒนาองค์กร และการยกย่อง ชมเชย เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานดีเด่น หรือสร้างคุณประโยชน์ที่ดีต่องค์กรและสาธารณะ เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจให้บุคคลากรเกิดความผูกพันต่องค์กร

แนวทางปฏิบัติดังนี้

๓.๑ ประชาสัมพันธ์และเผยแพร่เงินทางความก้าวหน้าในสายงานตำแหน่งให้บุคคลากรทราบ

๓.๒ ดำเนินการบันทึก แก้ไข ปรับปรุง ข้อมูลบุคคลากรในระบบศูนย์ข้อมูลบุคคลากรท้องถิ่น แห่งชาติ ให้ถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน

๓.๓ จัดให้มีกระบวนการการประเมินผลการปฏิบัติราชการที่เป็นธรรม เสมอภาคและตรวจสอบได้

๓.๔ จัดให้มีการพิจารณาความต้องการของบุคคลากร ตามผลการปฏิบัติหน้าที่ราชการประจำปีเพื่อยกย่องชมเชย แก่บุคคลากรดีเด่น ด้านการปฏิบัติงานและคุณประโยชน์ต่อสาธารณะ

๓.๕ จัดให้มีการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีในด้านสภาพแวดล้อมการทำงาน ด้านความปลอดภัยในการทำงาน และด้านการมีส่วนร่วมในการทำงาน

๔. ด้านคุณธรรม จริยธรรมในการปฏิบัติงาน

องค์กรบริหารส่วนตำบลลำเลียง สำนักปลัด งานบริหารงานบุคคล ดำเนินการให้พนักงานในสังกัดปฏิบัติงานให้สอดคล้องตามอนุสันธิสัญญาจากคณะกรรมการบริหารงานบุคคล ส่วนท้องถิ่น (ก.ต.) ที่กำหนดมาตรฐานทางคุณธรรมและจริยธรรมของข้าราชการ พนักงานและลูกจ้างประจำขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อใช้เป็นหลักการและแนวทางปฏิบัติให้ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นและลูกจ้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ยึดถือปฏิบัติเป็นเครื่องกำกับความประพฤติ

แนวทางปฏิบัติดังนี้

- ๔.๑ จัดทำประกาศนโยบายคุณธรรม จริยธรรมของพนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้าง
- ๔.๒ จัดทำประกาศข้อบังคับว่าด้วยจรรยาบรรณการและพนักงานจ้าง
- ๔.๓ จัดทำประกาศคุณธรรมและจริยธรรมของพนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้าง
- ๔.๔ จัดทำประกาศเจตนารมณ์การป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๗ เดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๕

(นายเรียรชัย สายน้ำใส)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลลำเลียง